Wie wir Wert schaffen

ESRS 2 SBM-1

Die nachfolgende Übersicht zeigt, wie wir Wert für unsere Stakeholder schaffen.

Input Geschäftsmodell Output Outcome/Wirkung Impact

Input Produktion N Finanzen Innovationen Unser Ziel ist es, unsere Wir entwickeln innovative und Sicherheit, Qualität und Kapitalkosten zu optimieren, nachhaltigere Lösungen mit Zuverlässigkeit sind finanzwirtschaftliche Risiken zu unseren Kunden und entscheidend für unsere begrenzen und jederzeit die Lieferanten, um neue Märkte zu Exzellenz in der Produktion. Zahlungsfähigkeit sichererschließen und unsere Produktivität weiter zu steigern. zustellen. 45,9 % ~10.000 6,0 Mrd. € Mitarbeitende in F&E Eigenkapitalquote Sachinvestitionen > 900.000 26 % 2.1 Mrd. € Aktionäre Aufwendungen für F&E Strom aus erneuerbaren Quellen¹ **Umwelt** Mitarbeitende Partnerschaften Wir nutzen unter anderem Alles, was wir tun, basiert auf Vertrauensvolle Beziehungen natürliche Ressourcen, um den Fähigkeiten, dem Wissen, sind für die License-to-operate der Motivation und dem Einsatz daraus Produkte und Lösungen und unsere Reputation von mit hohem Mehrwert für unsere unserer Mitarbeitenden. entscheidender Bedeutung.

Kunden herzustellen.

1,2 Mio. Tonnen
Nachwachsende Rohstoffe¹

1.507 Mio. m³ Gesamtwasserbezug¹

111.822

Mitarbeitende weltweit

11,2 Mrd. €
Personalaufwand

> 70.000

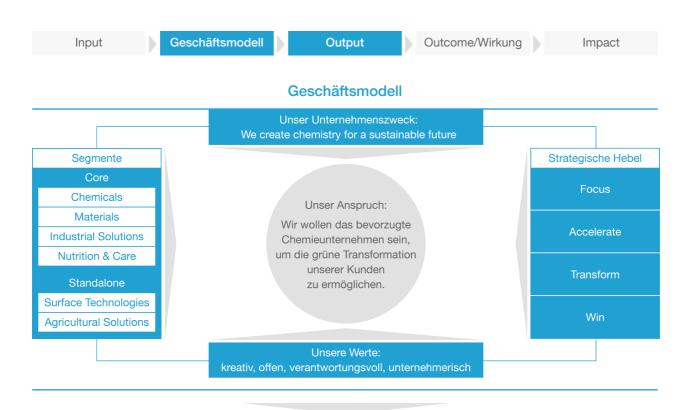
Lieferanten

~74.000

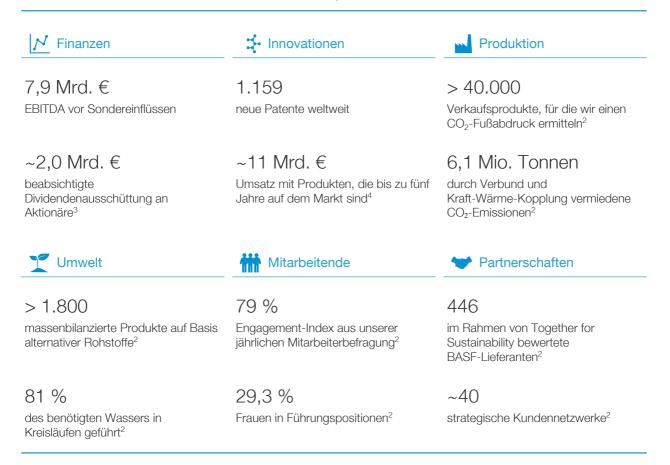
Kunden

BASF-Bericht 2024 Grundlagen des Konzerns 15

¹ Die in dieser Grafik aufgeführten nachhaltigkeitsbezogenen Kennzahlen sind – anders als die dargestellten finanziellen Kennzahlen – nicht Bestandteil der gesetzlichen Abschlussprüfung, sondern Teil einer gesonderten betriebswirtschaftlichen Prüfung mit begrenzter Sicherheit.



Output



² Die in dieser Grafik aufgeführten nachhaltigkeitsbezogenen Kennzahlen sind – anders als die dargestellten finanziellen Kennzahlen – nicht Bestandteil der gesetzlichen Abschlussprüfung, sondern Teil einer gesonderten betriebswirtschaftlichen Prüfung mit begrenzter Sicherheit.

3 Auf Basis des Dividendenvorschlags an die Hauptversammlung und der zum 31. Dezember 2024 ausstehenden 892.522.164 Aktien

4 Hierbei handelt es sich um eine ungeprüfte freiwillige Angabe, die vom Abschlussprüfer kritisch gelesen wurde.

BASF-Bericht 2024 Grundlagen des Konzerns 16

Input

Geschäftsmodell

Output

Outcome/Wirkung

Impact

Outcome/Wirkung⁵

Relevante externe Wirkungsfaktoren für unseren Unternehmenserfolg sowie positive und negative Auswirkungen unserer Geschäftstätigkeit:





Zusammengefasster Lagebericht





Ausgewählte relevante externe Wirkungsfaktoren

- Kundennachfrage und -anforderungen
- Investitionsbereitschaft der Anleger
- Trends an den Kapitalmärkten
- Konjunktur, Wettbewerbsbedingungen, Investitionsklima
- Klimawandel
- Energietransformation
- Verfügbarkeit von / Zugang zu erneuerbaren Ressourcen
- Klimabezogene Gesetzgebung
- Regulatorik zur Produktsicherheit
- Nachhaltigkeitsziele unserer Kunden
- Nachfrage nach nachhaltigeren Produkten, Zahlungsbereitschaft
- Arbeits-, Umwelt- und Sozialstandards
- Stakeholder-Vertrauen
- Interesse qualifizierter Fach- und Führungskräfte
- Demografischer Wandel

Ausgewählte Auswirkungen (Impact) unserer Geschäftstätigkeit

- Wachstum, Fortschritt und Wertschöpfung für Staat, Kunden, Anleger, Mitarbeitende
- + Wettbewerbsfähigkeit und Innovationskraft unserer Kunden
- + Digitale Transformation der Industrie
- Attraktive Ausschüttungen an Aktionäre über Dividenden und Aktienrückkäufe
- Marktentwicklung durch klimafreundlichere Produkte
- + Beitrag zum Klimaschutz / Anpassung an den Klimawandel
- + Innovationen als Hebel für Klimaschutz
- + Beitrag zur Kreislaufwirtschaft
- + Umweltfreundlichere und sichere Produkte
- Treibhausgasemissionen
- Emissionen in Luft und Wasser
- Landnutzung
- Rohstoffverbrauch und nicht verwertbare Abfälle
- Risiko unsachgemäßer Anwendung/ Austritt von Produkten

- + Steuern und marktorientierte Entgelte
- + Attraktive Arbeitsplätze
- Teilhabe, Hilfe bei sozialen Herausforderungen
- + Globale Compliance-Systeme und Verhaltenskodizes
- Rohstoffbezug mit Risiko der Verletzung von zum Beispiel Sozialund Umweltstandards
- Gesundheits- und Arbeitssicherheitsrisiken
- Personalanpassungen
- Strukturmaßnahmen



BASI

Positiven und negativen Auswirkungen begegnen wir durch:

- Unternehmensstrategie
- Portfoliomanagement
- Kostenmanagement und Kapitalkostenoptimierung
- Differenzierte Steuerung
- Initiativen zu Klimaschutz und Kreislaufwirtschaft
- Wasser- und Energiemanagement
- Maßnahmen zum Schutz von Biodiversität
- · Responsible-Care-Management
- Lieferantenmanagement
- Nachhaltigkeitsprojekte in den Lieferketten
- Compliance-Programm und Verhaltenskodex
- Qualifizierungsprogramme für Mitarbeitende
- Performance-Management-System

Indem wir unseren Kunden Lösungen für ihre grüne Transformation bereitstellen, wollen wir profitabel wachsen und Wert schaffen.

BASF-Bericht 2024 Grundlagen des Konzerns 17

⁵ "Outcome" zeigt exemplarisch Auswirkungen auf unser Geschäft und Auswirkungen, die unsere Aktivitäten auf andere, die Umwelt und unser Geschäftsumfeld haben können, sowie unsere damit verbundenen Maßnahmen.

⁶ In der Darstellung zu externen Faktoren und Auswirkungen unserer Geschäftstätigkeit werden die Ergebnisse unserer doppelten Wesentlichkeitsanalyse aufgegriffen. Diese sind hier nicht vollständig abgebildet. Eine umfassende Erläuterung der im Rahmen unserer doppelten Wesentlichkeitsanalyse identifizierten Auswirkungen, Risiken und Chancen finden Sie ab Seite 170.